

第49期 事業ご報告

平成17年4月1日から平成18年3月31日まで

パナホーム株式会社



PanaHome

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

第49期の事業ご報告をお届けするにあたり、平素のご支援に対し、心から厚く御礼申し上げます。

当年度のわが国経済は、企業収益の改善を背景に、設備投資や個人消費などの民間需要が主導する緩やかな回復を続けてまいりました。住宅市場におきましては、持家需要の減少傾向が続いておりますものの、主に分譲・貸家需要が住宅着工戸数全体を下支えしながら推移いたしました。

このような状況のなかで、当社グループは、人と地球にやさしい「エコライフ住宅」のコンセプトを住まいづくりの基本として、安全・安心、健康・快適、創エネ・省エネをテーマに、主力の戸建住宅事業、資産活用事業、リフォーム事業を展開してまいりました。これら事業展開とともに、国内外の製造子会社を再編することにより、経営と投資の効率化を進めてまいりました。

一方、今後のさらなる成長性確保とより強固な企業体質の構築に向けて、本社・スタッフ部門から営業第一線へと人員を大幅にシフトいたしました。

〈戸建住宅事業〉

戸建住宅事業につきましては、「エコライフ住宅」を基本とする営業・商品戦略を積極的に展開することにより受注促進を図ってまいりました。

営業面におきましては、既存展示場のリニューアルを加速するとともに、「エコライフ住宅」をトータルに提案できる複合型展示場「エコライフパーク」を本社・筑波の両工場に続き九州工場にも新設するなど、「エコライフ住宅」の特長を体感できる施設を拡充いたしました。また、これら施設に加え、コンサルティング型ショールーム「住まいとくらしの情報館」や完成・工事現場を有効かつ機能的に活用することにより、受注拡大に大きく貢献いたしました。そして、実物の住宅を使用した振動実験を繰り返し行うことによりパナホームの高い耐震性能を実証するなど、特に耐震・安心の強みの訴求に努めてまいりました。

商品面におきましては、光触媒技術を活用して外観のメンテナンス機能を向上させた総タイル貼りの「エルソーナ キラテックNEW」を発売するとともに、積雪寒冷地向けにも光触媒タイル外壁の「ソーラナ」として新たに展開を開始し、「エコライフ住宅」商品の受注拡大に寄与いたしました。また、都市型採光システムや屋上スペースを有効活用できる都市型3階建住宅を発売いたしました。さらに、環境配慮とユニバーサルデザインの融合による「新たなくらし価値」を提案する試みとして、松下グループの技術とノウハウを結集した次世代情報受発信拠点「Eco&Ud House(イーユーハウス)」の開設に参画してまいりました。

一方、分譲事業におきましては、ソーラー発電システムとホームセキュリティを全戸に完備した「パナホームシティ西神南Ⅱ」の開発・分譲をはじめ、分譲マンションの販売を首都圏地区に続き関西地区においても新たに開始いたしました。

〈資産活用事業〉

資産活用事業のうち賃貸住宅につきましては、多様化する都市の賃貸ニーズに対応する「ソルビオスメン」を発売するとともに、入居者のニーズに最適な空間提案で応える「ライフスタイルプラス」を整備し、土地所有者に対する事業提案力を強化してまいりました。また、入居希望者向け専門サイトの開設など、当社グループの不動産流通ネットワークを活かして、賃貸住宅オーナーの生涯安定経営を支援する体制を拡充いたしました。

医療・福祉分野におきましては、平成17年10月に、住宅業界で初めての設計・施工・自社運営による複合型介護付有料老人ホーム「ケアビレッジ千里・古江台」を大阪に開設いたしました。ここで培ったノウハウを活かし、運営事業者に一貫した提案ができるトータルサポート体制の構築をめざしてまいります。

一方、住友信託銀行株式会社との提携により、「遺言信託」に加えて「遺産整理」業務の取扱いを開始するなど、お客様の生涯設計に貢献できるコンサルティング体制の整備に務めてまいりました。

〈リフォーム事業〉

リフォーム事業につきましては、各地の建築家とともに新たな住空間を提案する「匠のリフォーム」の全国展開に加え、インターネットを活用した営業活動を開始するなど、「エコライフリフォーム」のコンセプトのもと、コンサルティング型営業の強化に注力いたしました。

パナホームにお住まいのお客様からは、自然素材の風合いを活かした「ELタイル」による外観リフォーム提案がご好評をいただきました。また、吸放湿効果の高い椎内珪藻土の塗壁「エコかべくん」を提案して、健康・快適の強みを訴求いたしました。さらに、松下グループのショールームにおいて引き続きリフォームフェアを開催するなど、安定的なリフォーム受注の確保に取り組んでまいりました。

このように、受注向上に向けた施策を実施いたしました結果、「エコライフ住宅」のコンセプトが市場に浸透したことなどの効果も現れ、連結受注高は、前年度に比べ12.7%増の2,837億1千2百万円、連結売上高は、前年度に比べ3.2%増の2,722億9千4百万円となりました。利益面におきましては、一部資材価格の高騰による影響を受けましたものの、コスト合理化活動の全社的な取組み継続により、連結営業利益は、前年度に比べ22.7%増の37億3千8百万円、連結経常利益は、前年度に比べ31.8%増の47億4千4百万円となりました。一方、連結当期純損益は、特別転進支援制度の実施などに伴う構造改革費用47億2千9百万円、減損会計の適用による減損損失15億2千7百万円を特別損失として計上し、27億1百万円の損失となりました。

今後の見通しといたしましては、雇用・所得の改善を追い風に、民間需要主体の景気回復が緩やかに持続するものと思われます。しかしながら、原油価格の高騰や金利の上昇なども懸念され、経営環境はなお予断を許さない状況が続くものと予想されます。

このようななかで、当社グループは、人と地球にやさしい住まいをお届けする「エコライフ」、リフォームで住まいのご要望にお応えする「リライフ」、医療・福祉分野で社会に貢献する「エイジングライフ」という3つのライフを強みとして主力事業を展開することにより成長戦略を加速いたします。

そのために、営業担当者の増強と適正配置・育成を進めるとともに、「エコライフ住宅」の拡大に向けた商品・技術開発に重点的に取り組んでまいります。また、「家をつくるならパナホーム」と言われる信頼度No.1企業をめざし、アフター・メンテナンスのサービス体制を再構築してお客様第一の企業風土を定着させてまいります。そして、これら施策を実行することにより、お客様の様々なライフステージやニーズに対応した住環境を提案できる「住まいとくらしの総合産業」を実現してまいります。

一方、リスクマネジメントの実践をはじめ、あらゆる事業活動に潜むコストを徹底的に排除して収益力の向上を図る「コストバスターズ」の活動に積極的に取り組み、経営体質を一層強化いたします。また、個人情報保護対策の徹底などコンプライアンスのさらなる強化を図り、企業としての社会的責任を果たしている所存でございます。

何卒、株主の皆様には今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

取締役社長

田尻 勝彦



お客様の満足を第一に、「エコライフ住宅」 信頼度No.1の「住まいとくらしの総合産業」

戸建住宅事業

「エコライフ住宅」の商品開発と 営業活動を積極的に展開します。

実大住宅振動実験を業界最多の72回実施し、高い耐震性能を実証。「エコライフ住宅」の耐震・安心の強みを訴求するとともに、光触媒技術を活用したタイル外壁を採用するなど、魅力あふれる新商品を投入。また「エコライフ住宅」をトータルに体感できる複合型展示場「エコライフパーク」や「住まいとくらしの情報館」「ディスプレイハウス」などにより、お客様との接点を強化。「エコライフ住宅」の深化・拡充に取り組んでいます。



エコライフパーク



住まいとくらしの情報館



ディスプレイハウス

資産活用事業

多角的な事業提案で、 土地オーナー様のニーズにお応えします。

多様化する入居者ニーズに対応するため、賃貸住宅の新商品や空間提案システム「ライフスタイルプラス」を開発。同時に不動産流通のネットワークを活かし、賃貸住宅の受注拡大をめざします。医療・福祉分野では、多彩な商品開発に取り組むとともに、住宅業界初の設計・施工・自社運営による介護付有料老人ホーム「ケアビレッジ千里・古江台」を開設するなど、事業の拡大に努めています。



賃貸住宅



不動産流通



医療・福祉建築

の深化と拡充を図り、 をめざします。

リフォーム事業

**パナホームならではの提案で、
リフォーム事業の拡大をめざします。**

各地の建築家の発想を取り入れた「匠のリフォーム」や松下グループのショールームを活用した「リフォームフェア」を全国各地で開催。インターネットによる営業活動も開始し、コンサルティング型営業を強化しました。さらに、アトピー性皮膚炎の症状改善効果が実証された稚内珪藻土の塗壁「エコかべくん」など、パナホームらしい「エコライフリフォーム」をご提案し、受注拡大をめざしています。



エコかべくんによるエコライフリフォーム



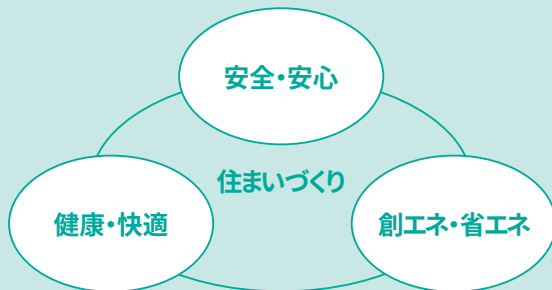
匠のリフォームセミナー



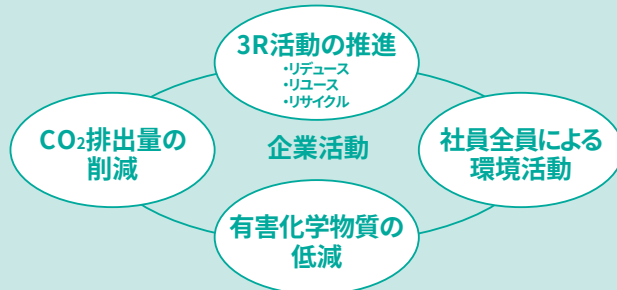
リフォームフェア



**パナホームは、「エコライフ住宅」をコンセプトに、
人と地球にやさしい住まいづくりと企業活動に取り組みます。**



パナホームは、人と地球にやさしい「エコライフ住宅」をめざし、「安全・安心」「健康・快適」「創エネ・省エネ」という3つのテーマを追求した住まいづくりを推進します。



商品開発から、営業・設計・生産・施工、そしてサービスに至るまで、パナホームはすべての社員がそれぞれの立場から、人と地球にやさしい企業活動を推進します。

「エコライフ住宅No.1」をめざして 新商品の開発、新事業の推進に積極的に取り組んでいます。

戸建住宅



実大住宅振動実験で優れた耐震性能を実証。

平成17年5月から7月にかけて、「エルソーナ」を使用し、実大住宅振動実験を実施。業界最多の72回の振動実験や阪神・淡路大震災の4.3倍の巨大地震実験でも安全性を確認。パナホームの強さを実証しました。この結果を踏まえたテレビCMや新聞広告を強力に展開し、「耐震・安心パナホーム」を強くアピールしました。

戸建住宅



エルソーナ キラテックNEW



積雪寒冷地向け「ソーナ」

「エコライフ住宅」の新商品を開発し、販売を強化。

平成17年4月、光触媒技術を活用したタイルや窓ガラスを装備し外観のメンテナンス機能を向上させた先進住宅「エルソーナ キラテックNEW」、光触媒タイル外壁の積雪寒冷地向け住宅「ソーナ」など、新商品を積極的に発表。エコライフ住宅の深化、拡充を図り、販売強化に取り組んでいます。

戸建住宅



ソルピオスNOA〈光を集めて〉



エルソーナトライ〈空を愉しむ家〉

都市の建替え需要に応える3階建を発売。

平成17年5月、建物が密集する都心で光あふれるくらしを実現する3階建住宅「ソルピオスNOA（ノア）〈光を集めて〉」を発売。平成17年10月、屋上のあるくらしを提案する都市型3階建住宅「エルソーナトライ〈空を愉しむ家〉」を発売。都市部での建替え需要に応えるため、3階建の商品力の強化に取り組んでいます。

営業推進



イーユーハウス



松下グループの家まるごと提案「イーユーハウス」オープン。

平成18年1月、家まるごとで新たなくらしの価値を提案する「イーユーハウス」が、パナソニックセンター東京内にオープン。建物はパナホームの都市型住宅「ソルピオス」。ECO（エコ）とUD（ユニバーサルデザイン）に焦点をあて、松下電器、松下電工、パナホームの技術、製品、サービスなど、すべてのノウハウが結集されています。

営業推進



九州エコライフパーク



湘東エコライフパーク



つくばエコライフパーク

複合型展示場「エコライフパーク」を全国に展開。

平成17年6月、「エコライフ住宅」のすべてがわかる「エコライフパーク」が、本社工場（滋賀県）、筑波工場（茨城県）に続き、福岡県の九州工場内にオープン。先進の生産ライン、最新のモデルハウス、コンサルティング型ショールームなど、「エコライフ住宅」の魅力をアピールする情報発信拠点として幅広く活用されています。

分譲事業



パナホーム・シティ津田山手



パナホームシティ西神南II



京急ニューシティ 湘南大津の丘

「エコライフ住宅」の街づくりを全国に展開。

平成17年8月、「環境・健康・安心」をコンセプトにした「パナホーム・シティ津田山手」（大阪府枚方市）が、業界初の「環境共生住宅団地」として認定を受けました。この他にも、「パナホームシティ西神南II」（神戸市）、「京急ニューシティ 湘南大津の丘」（横須賀市）など、「エコライフ住宅」の街づくりを全国に展開し、注目を集めています。

営業推進



住まいとくらしの情報館・広島



ディスプレイハウス

「住まいとくらしの情報館」や「ディスプレイハウス」を拡充。

コンサルティング型ショールーム「住まいとくらしの情報館」が、広島、京都など各地にオープン。一方で、実用的な間取り、設備、仕様を実感できる等身大の展示場「ディスプレイハウス」も全国各地に展開。「エコライフ住宅」をアピールし、お客様との接点強化を図るため、積極的な営業拠点の拡充に取り組んでいます。

営業推進



エルソラーナ キラテック



エルソラーナ



エルソラーナ キラテックNEW

「エルソラーナ」シリーズ、累積受注5,000戸達成。

平成15年より発売の「エルソラーナ」シリーズが、平成18年3月に累積受注5,000戸に達しました。「エルソラーナキラテック」、「エルソラーナ キラテックNEW」とシリーズを拡充。ソーラー発電やタイル外壁を採用し、光熱費ゼロのくらしや環境への貢献をご提案する先進の「エコライフ住宅」が、幅広くお客様に受け入れられる結果になりました。

資産活用



フラッツァ テスタ



ライフスタイルプラス

賃貸住宅の商品を充実、空間の提案力を強化。

優れたメンテナンス性でランニングコストを低減するタイル外壁の賃貸住宅「フラッツァ テスタ」の外壁・バリエーションを充実。一方で、入居者のライフスタイルに応じた空間提案「ライフスタイルプラス」を開発。魅力あふれる外観とプランの提案を通じて、土地オーナー様に生涯満足経営を訴求し、賃貸住宅事業を積極的に推進しています。

資産活用



賃貸専用タイプ



賃貸併用タイプ

都市型3階建賃貸住宅「ソルビオス メノン」新発売。

平成17年10月、多様化する都市生活者のニーズに応え、最適な賃貸経営を実現する3階建賃貸住宅「ソルビオス メノン」を新発売。頑強な重量鉄骨構造で都市の厳しい敷地条件に柔軟に対応。賃貸専用タイプと、自宅と賃貸経営を両立させる併用住宅タイプの提案により、都市における賃貸住宅経営の可能性を広げます。

資産活用



サンリスタ



ナーシングビレッジ



ドクター・ケア

高齢社会のニーズに応え、医療・福祉分野を強化。

本格的な高齢社会と多様化する土地オーナー様の事業ニーズを受けて、医療・福祉建築商品を積極的に展開。小規模タイプの有料老人ホーム「ナーシングビレッジ」、ドクター向け複合型医療・介護施設「ドクター・ケア」、自立したシニアライフを応援する賃貸住宅「サンリスタ」など、多彩な提案で資産活用事業の拡大をめざします。

資産活用



ケアビレッジ千里・古江台

複合型介護保険施設「ケアビレッジ千里・古江台」オープン。

平成17年10月、住宅業界初の設計・施工・自社運営による介護付有料老人ホーム、「ケアビレッジ千里・古江台」（大阪府吹田市）がオープン。自社運営ならではの家庭的な介護サービスに加え、グループホームや診療所の併設により継続的なケアを実現。介護が必要な高齢入居者に、安心と信頼あるサービスを提供します。

リフォーム



匠のリフォームセミナー



IHクッキングセミナー

各地でリフォームセミナーを開催、受注拡大を推進。

全国で松下グループのショールームを活用した「リフォームセミナー」を開催。TV番組でおなじみの当社リフォームアドバイザー江口恵津子さんの「匠のリフォームセミナー」をはじめ、有名人シェフのIHクッキングセミナーなど、リフォームの受注拡大をめざし、独自のノウハウを活かしたイベントを積極的に展開しています。

環境



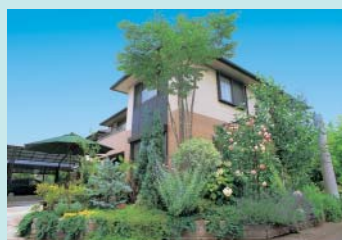
プレスセミナー



リフォーム用塗壁「エコかべくん」がアトピー性皮膚炎に効果。

パナホームのリフォーム用壁材である珪内珪藻土の塗壁「エコかべくん」について、浜松医科大学との共同研究により、アトピー性皮膚炎患者の症状改善につながる結果が得られました。この研究内容を、平成17年8月に「空気調和・衛生工学会」で発表。さらに、12月にはマスコミ向けのプレスセミナーを開催し、注目を集めました。

CS



第3回グランプリ

「パナホームガーデニング大賞」でCS向上を推進。

CS活動の一環として開催するお施主様向け企画「パナホームガーデニング大賞」が第3回を迎えました。今回も、全国から多数の力作が寄せられました。第3回のグランプリは栃木県の菱沼様邸に決定。お客様満足度を高めるイベントとして、また「エコライフ住宅パナホーム」のブランドイメージ向上にも役立っています。

環境



全ての新築施工現場で「ゼロエミッション化」を達成。

平成18年3月、新築施工現場から発生する廃棄物のゼロエミッション化を全国55拠点で達成しました。平成15年3月に達成済みの国内工場のゼロエミッション化とあわせ、全社を挙げて環境活動に取り組んできた成果といえるでしょう。今後もあらゆる方面から環境負荷の低減を図り、「エコライフ住宅」にふさわしい企業をめざします。

高感性な邸宅から都市型5階建まで、 人と地球にやさしい「エコライフ住宅」で、家づくりの夢にお応えします。

パナホームは人と地球にやさしい「エコライフ住宅」を商品開発のコンセプトに、さまざまな戸建住宅をお届けしています。ソーラー発電と光触媒タイルを採用した「エルソーナ キラテックNEW」をはじめ、都市のエコライフを実現する3・4・5階建「ソルビオス」など、各シリーズのラインアップをさらに拡充。多彩な「エコライフ住宅」で、お客様の家づくりの夢にお応えしています。



エルソーナ キラテックNEW
光触媒タイルとソーラー発電の「エコライフ住宅」。



エルソーナ キラテック
高感性な外観に、ソーラー発電を装備した家。



エルソーナ
美しい稜線の切妻屋根に、ソーラー発電を装備した家。



ザ・ソーナ
パナホームのノウハウを結集した最高級住宅。



ソーナ
ツインルーフが印象的な、タイル外壁の家。



ソーナ
オーソドックスな寄棟部分平屋の家。



エルソーラナ (積雪寒冷地住宅)
ソーラー発電を搭載した「あったかエコライフ住宅」。



ソーラナ (積雪寒冷地住宅)
光触媒タイル外壁の「あったかエコライフ住宅」。



エルイデオ ネージュ (積雪寒冷地住宅)
高断熱・高气密を追求した「エコライフ住宅」。



エルソーラナトライ
快適な都市のくらしを提案する3階建住宅。



ソルビオス
都市のエコライフを実現する新しい3階建住宅。



ソルビオス NOA5
限られた敷地を最大限に活かす、都市型5階建住宅。

賃貸住宅から医療・福祉建築まで、 幅広い事業提案で土地オーナー様をトータルサポートします。

パナホームは、資産活用事業でも、「エコライフ住宅」のコンセプトを取り入れた商品開発を推進。長寿命で高感性なタイル外壁の賃貸住宅「フラッツア テスタ」や、都市型3階建賃貸住宅「ソルビオス メゾン」など、多彩な賃貸住宅をご提案します。
また、高まる介護ニーズに幅広く応える医療・福祉建築も積極的に推進。時代のニーズに応える資産活用事業をご提案します。



フラッツア テスタ

生涯安定経営を実現するタイル外壁の賃貸住宅。



ソルジオ

先進の設備を装備した次世代賃貸住宅。



ウェルヴィア

プロヴァンス風デザインの郊外型賃貸住宅。



ソルビオス メゾン

アクティブな都市生活に応える3階建賃貸住宅。



サンリスタ

シニアライフを応援する高齢者向け賃貸住宅。



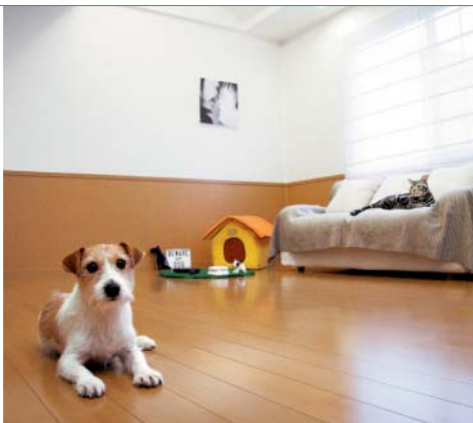
ドクター・ケアケア

ドクター向け複合型医療・介護施設。

リフォーム事業

ご家族のくらしの夢に応える リフォームをご提案します。

住宅メーカーとしての豊富な経験と松下グループの先進技術が
活きるパナホームのリフォーム。ご家族のくらしの夢にお応えする
とともに、地球環境にもやさしい「エコライフリフォーム」をご提案します。



ウィズペット

獣医さんと考えた、ペット共生仕様の賃貸住宅。



ELタイル「キラテック」

光触媒技術を活かしたタイルで、外観をリフォーム。



エコかべくん

調湿機能を持つ稚内珪藻土を活用したリフォーム用塗壁。



ナーシングビレッジ

安定した事業を実現する小規模有料老人ホーム。



ソーラー発電

既存の屋根に搭載できるソーラー発電システム。



キッチン

オール電化にも対応、安全でお手入れ簡単なキッチンに。

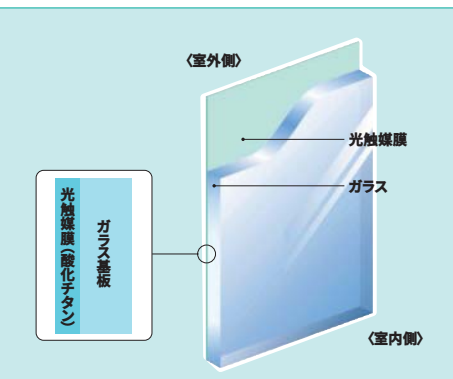
松下グループの先進技術を活かし、 「エコライフ住宅」ならではの設備・仕様をご提案しています。

住む人にも、地球にもやさしい「エコライフ住宅」の発想をベースに、多彩な設備やインテリアの開発に努めました。光触媒技術を活用したELタイル「キラテック」や創エネ・省エネに貢献する「ソーラー発電システム」、健康で快適な暮らしを実現する設備、内装建材にいたるまで、一歩先を見つめた技術でくらしの夢にお応えしています。



ELタイル「キラテック」

光触媒技術を活用した外壁タイル。太陽の光で汚れを付きにくく、雨で流れ落ちやすく、美しさを維持します。大気中のNOxを分解、大気の浄化にも貢献します。



キラテックガラス

光触媒技術を活用したガラス。室外側ガラス表面の光触媒膜が親水性効果をもたらし汚れの付着を抑えるので、お手入れが簡単。大きな窓も美しく保てます。



ソーラー発電システム

小型軽量で薄型の太陽電池モジュールを採用したソーラー発電システムをご用意。複雑な屋根形状にも設置でき、創エネ・省エネと美しい外観を実現します。



IHクッキングヒーター

火を使わずにクリーンでパワフル、安全な調理を可能にします。高い熱効率で省エネに貢献し、輻射熱が少ないので換気冷房のロス省いて光熱コストを節約できます。



オリジナルキッチン

カラーコーディネートが楽しめる豊富な扉カラーで、お好みのインテリアスタイルを実現。作業効率を考えたシンク、豊富な収納など使いやすさにもこだわりました。



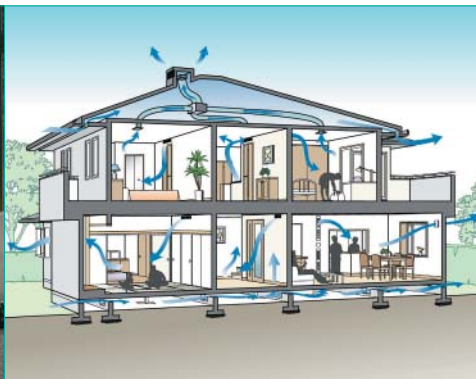
エコキュート

大気熱と自然冷媒(CO₂)を活用する、地球にやさしく、省エネ・省コストを実現する給湯システム。追焚きや2階への給湯も可能で、深夜の運転も安心な静音設計です。



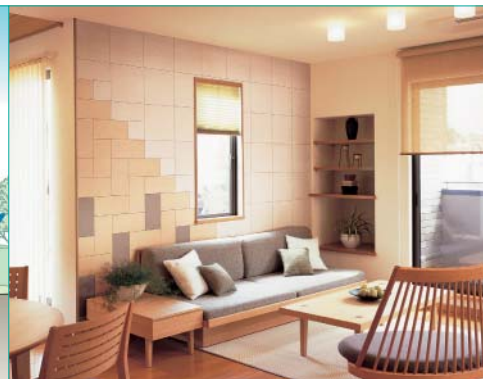
セキュリオ

「攻める」「守る」「駆けつける」という3つの視点で、様々な防犯設備を装備したパナホーム独自のセキュリティシステム。防犯ニーズの高まりに、ひとクラス上の安心で応えます。



エコライフ換気システム

自然換気と機械換気を併用した、ハイブリッド換気システム。常に空気を新鮮に保ち、1年を通じて必要な換気量を確保できる、優れた省エネ換気システムです。



稚内珪藻土タイル

一般の珪藻土に比べて3倍以上という優れた吸放湿性能を持つ稚内珪藻土を内装建材に活用。デザイン・カラーも豊富で洋室、和室、玄関などに対応します。



システムバスMDシリーズ

カビシャット乾燥機、水切れがよく乾きの早いフロアなど浴室をカビから守る工夫や、ゆるやかに曲線を描くタマゴ型の浴槽など、やさしい配慮を満たしました。



天然木SXシリーズ

自然な木の風合いが息づく天然木のインテリアが充実。無垢集成材を使ったSXシリーズは木目がくっきりとしたイエローパインを採用。格調高い空間を演出します。

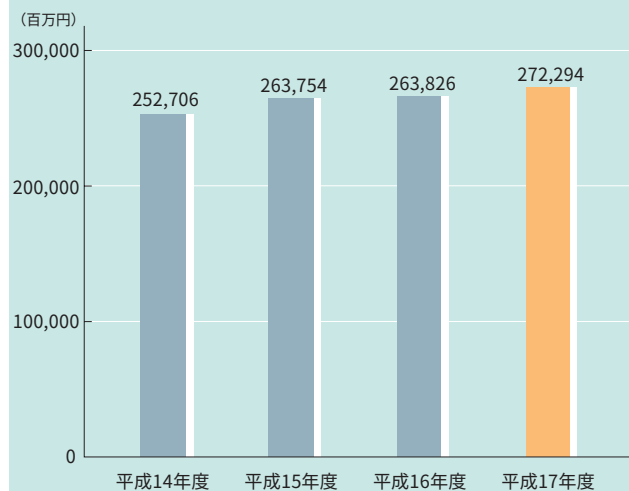


ジョイシェルボ

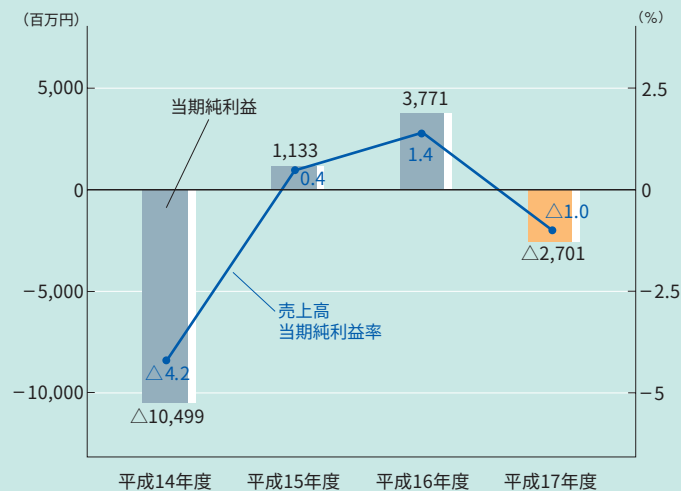
多彩なユニットとカラー扉を組み合わせて、わが家にぴったりなインテリア収納がオーダー可能。ホームシアタープランも充実し、くらしを快適にする収納をご提案します。

主要経営指標

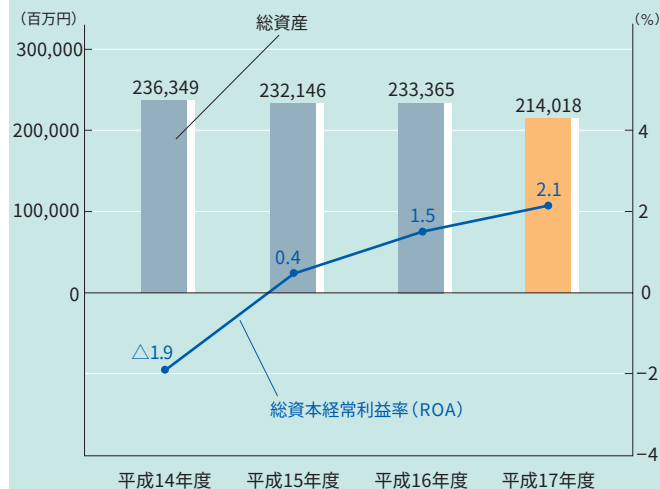
連結 売上高



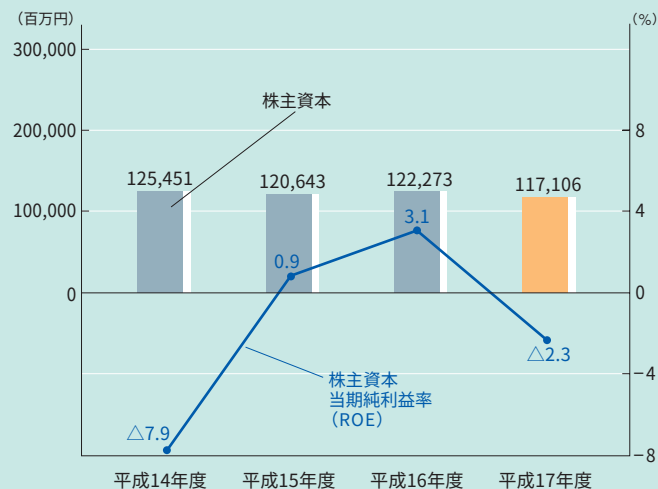
連結 当期純利益・売上高当期純利益率



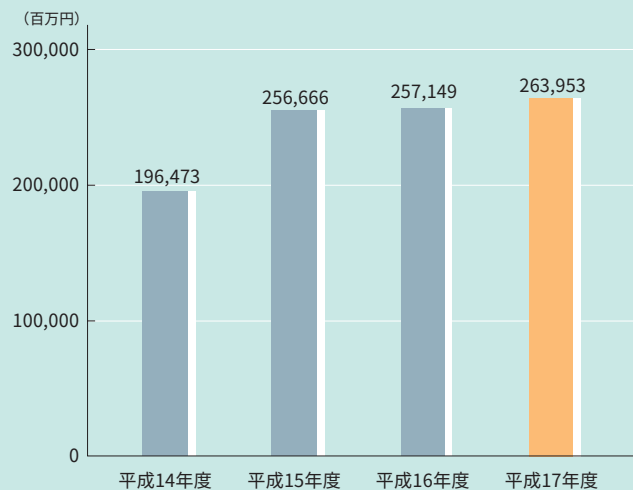
連結 総資産・総資本経常利益率 (ROA)



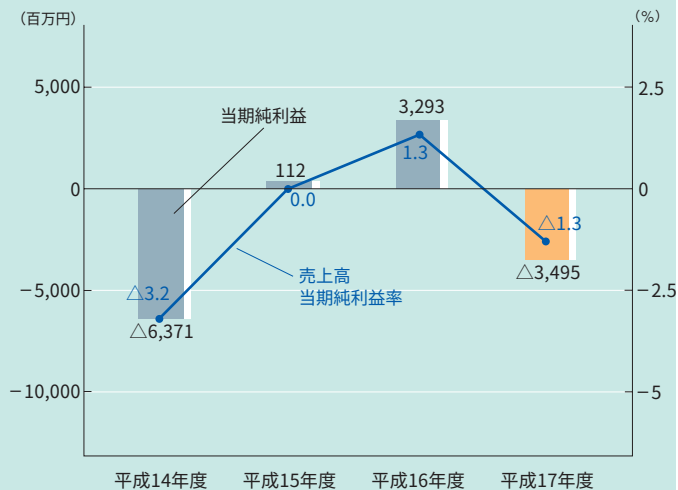
連結 株主資本・株主資本当期純利益率 (ROE)



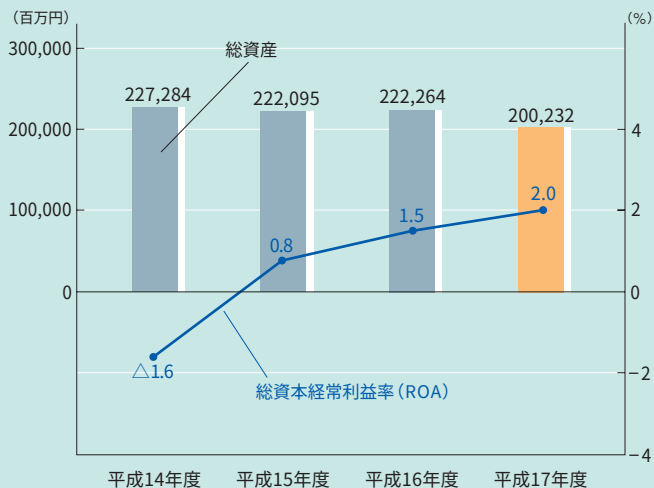
単独 売上高



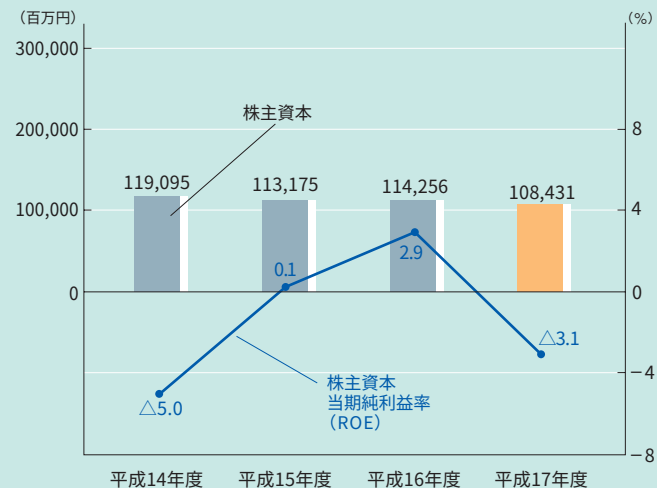
単独 当期純利益・売上高当期純利益率



単独 総資産・総資本経常利益率 (ROA)



単独 株主資本・株主資本当期純利益率 (ROE)



(注) 1. 平成14年10月1日に主要な連結子会社28社を合併いたしました。
2. 平成15年10月1日に連結子会社3社から営業譲受けがなされました。

連結貸借対照表			単位:百万円		
	平成18年3月31日 現在	平成17年3月31日 現在		平成18年3月31日 現在	平成17年3月31日 現在
資産の部			負債の部		
流動資産	116,950	121,922	流動負債	79,026	89,402
現金預金	54,435	64,045	支払手形及び工事未払金	34,067	31,503
受取手形及び完成工事未収入金	6,209	6,562	一年以内償還日到来社債	—	20,000
有価証券	1,499	9,033	未成工事受入金	15,945	13,418
たな卸資産	44,300	34,197	賞与引当金	3,362	3,299
繰延税金資産	6,786	5,015	完成工事補償引当金	3,494	3,388
その他	3,749	3,117	その他	22,157	17,791
貸倒引当金	△ 30	△ 49	固定負債	17,149	21,339
			退職給付引当金	5,719	6,968
			その他	11,429	14,371
固定資産	97,068	111,442	負債合計	96,175	110,741
有形固定資産	49,914	53,095			
建物及び構築物	21,822	23,578	少数株主持分		
機械装置及び運搬具	3,281	4,347	少数株主持分	736	350
土地	23,878	24,244			
その他	932	924	資本の部		
無形固定資産	2,255	2,580	資本金	28,375	28,375
投資その他の資産	44,897	55,765	資本剰余金	31,961	31,837
投資有価証券	20,768	28,546	利益剰余金	63,028	68,343
長期貸付金	10,503	11,508	土地再評価差額金	△ 6,624	△ 6,599
繰延税金資産	9,254	11,788	その他有価証券評価差額金	758	666
その他	5,269	4,733	為替換算調整勘定	△ 42	△ 21
貸倒引当金	△ 898	△ 811	自己株式	△ 351	△ 329
			資本合計	117,106	122,273
資産合計	214,018	233,365	負債、少数株主持分及び資本合計	214,018	233,365

POINT [1] 売上高・営業利益

商品力・営業力を強化したことによる受注の増加が売上に寄与し、増収増益を達成することができました。

POINT [2] 営業活動によるキャッシュ・フロー

仕入債務や未成工事受入金が増加した一方で、分譲用土地の仕入れや構造改革費用の支払いなどにより、営業活動による資金の減少は34億3千5百万円となりました。

POINT [3] 投資活動によるキャッシュ・フロー

有価証券および投資有価証券の売却や償還などにより、投資活動による資金の増加は10億1千1百万円となりました。

POINT [4] 財務活動によるキャッシュ・フロー

200億円の普通社債を償還したことなどにより、財務活動による資金の減少は223億9千9百万円となりました。

連結損益計算書		単位:百万円	
	平成17年4月 1 日から 平成18年3月31日まで	平成16年4月 1 日から 平成17年3月31日まで	
売上高	272,294	263,826	
売上原価	207,628	199,174	
販売費及び一般管理費	60,927	61,606	
営業利益	3,738	3,045	
営業外収益	1,683	1,647	
営業外費用	676	1,092	
経常利益	4,744	3,599	
特別利益	44	2	
特別損失	6,568	389	
税金等調整前当期純利益 (△純損失)	△ 1,778	3,213	
法人税、住民税及び事業税	337	248	
法人税等調整額	594	△ 819	
少数株主利益	－	12	
少数株主損失	9	－	
当期純利益 (△純損失)	△ 2,701	3,771	

連結キャッシュ・フロー計算書		単位:百万円	
	平成17年4月 1 日から 平成18年3月31日まで	平成16年4月 1 日から 平成17年3月31日まで	
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,435	8,554	
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	11,011	△ 2,455	
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 22,399	△ 2,677	
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	7	4	
V 現金及び現金同等物の増加額 (△減少額)	△ 14,816	3,426	
VI 現金及び現金同等物の期首残高	68,004	64,578	
VII 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	1,033	－	
VIII 現金及び現金同等物の期末残高	54,220	68,004	

連結剰余金計算書		単位:百万円	
	平成17年4月 1 日から 平成18年3月31日まで	平成16年4月 1 日から 平成17年3月31日まで	
資本剰余金の部			
資本剰余金期首残高	31,837	31,835	
資本剰余金増加高			
合併による増加	120	－	
自己株式処分差益	3	2	
資本剰余金期末残高	31,961	31,837	
利益剰余金の部			
利益剰余金期首残高	68,343	67,089	
利益剰余金増加高			
当期純利益	－	3,771	
土地再評価差額金取崩による増加高	24	－	
利益剰余金減少高			
当期純損失	2,701	－	
合併による減少	120	－	
配当金	2,517	2,518	
利益剰余金期末残高	63,028	68,343	

(注) 記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

連結範囲および持分法の適用に関する事項		平成18年3月31日現在
連結子会社数	9 社	
持分法適用関連会社数	16 社	

パナホームグループ (連結子会社・持分法適用関連会社)			平成18年3月31日現在
販売会社	(連結子会社)	埼玉西パナホーム(株)ほか3社	
	(持分法適用関連会社)	(株)パナホーム北関東ほか15社	
設計会社	(連結子会社)	イー アンド エー設計(株)	
製造会社	(連結子会社)	ビ・ホーム豊工業(株)ほか2社	
造園工事会社	(連結子会社)	(株)ナテックス	

単独貸借対照表			単位:百万円		
	平成18年3月31日 現在	平成17年3月31日 現在		平成18年3月31日 現在	平成17年3月31日 現在
資産の部			負債の部		
流動資産	111,497	118,932	流動負債	75,932	87,671
現金預金	52,363	62,453	支払手形及び工事未払金	33,201	30,989
受取手形及び完成工事未収入金	5,606	6,070	一年以内償還日到来社債	—	20,000
有価証券	1,499	9,033	未払金	6,968	6,514
未成工事支出金	6,580	5,750	未成工事受入金	13,868	11,914
その他のたな卸資産	35,905	27,518	従業員預り金	9,128	5,913
繰延税金資産	6,801	4,973	賞与引当金	3,278	3,242
その他	2,763	3,179	完成工事補償引当金	3,480	3,381
貸倒引当金	△ 24	△ 47	その他	6,005	5,715
固定資産	88,734	103,331	固定負債	15,867	20,336
有形固定資産	48,768	51,444	退職給付引当金	5,440	6,760
建物	20,297	21,666	長期預り金	8,178	11,272
機械装置	3,166	3,900	その他	2,248	2,303
土地	23,202	23,746	負債合計	91,800	108,008
その他	2,101	2,130			
無形固定資産	2,186	2,523	資本の部		
ソフトウェア	1,993	2,269	資本金	28,375	28,375
その他	193	254	資本剰余金	31,961	31,837
投資その他の資産	37,780	49,364	利益剰余金	54,315	60,303
投資有価証券	13,348	20,239	土地再評価差額金	△ 6,624	△ 6,599
長期貸付金	10,477	11,506	その他有価証券評価差額金	746	660
繰延税金資産	9,279	11,825	自己株式	△ 342	△ 320
その他	5,860	6,914	資本合計	108,431	114,256
貸倒引当金	△ 1,184	△ 1,122	負債及び資本合計	200,232	222,264
資産合計	200,232	222,264			

POINT [5]

社債の償還

普通社債を平成18年2月27日に償還いたしました。

POINT [6]

営業利益

一部資材価格の高騰による影響を受けましたが、コスト合理化活動の全社的な取組み継続により、前期に比べて増益となりました。

POINT [7]

当期純損失

当期は特別転進支援制度の実施などに伴う構造改革費用47億9千4百万円や、減損会計の適用による減損損失9億1千1百万円などを計上したため、34億9千5百万円の損失となりました。

POINT [8]

積立金の取崩し

当期は損失を計上したため、別途積立金の取崩しを行いました。

POINT [9]

利益配当金

当社は安定配当を基本としており利益配当金は前期と同様に1株当たり7円50銭とさせていただきます。なお年間の配当金は、中間配当金と併せて1株当たり15円となります。

単独損益計算書

単位:百万円

	平成17年4月 1 日から 平成18年3月31日まで	平成16年4月 1 日から 平成17年3月31日まで
売上高	263,953	257,149
売上原価	201,470	194,536
販売費及び一般管理費	58,807	59,648
営業利益	3,675	2,964
営業外収益	1,235	1,320
営業外費用	644	1,062
経常利益	4,266	3,222
特別利益	22	2
特別損失	6,997	408
税引前当期純利益(△純損失)	△ 2,708	2,816
法人税、住民税及び事業税	170	176
法人税等調整額	616	△ 653
当期純利益(△純損失)	△ 3,495	3,293
前期繰越利益	4,456	3,680
土地再評価差額金取崩額	24	—
中間配当額	1,258	1,258
当期末処分利益(△未処理損失)	△ 272	5,715

利益処分

単位:百万円

	平成18年3月期	平成17年3月期
当期末処分利益(△未処理損失)	△ 272	5,715
別途積立金取崩額	4,000	—
合 計	3,727	5,715
これを次のとおり処分いたします。		
利益配当金	1,258 (1株につき7円50銭)	1,258 (1株につき7円50銭)
次期繰越利益	2,468	4,456

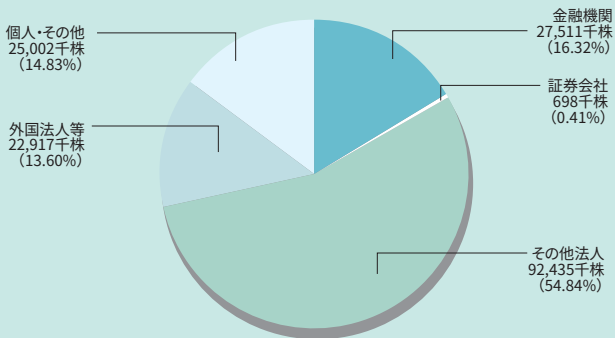
(注)記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

株式の状況

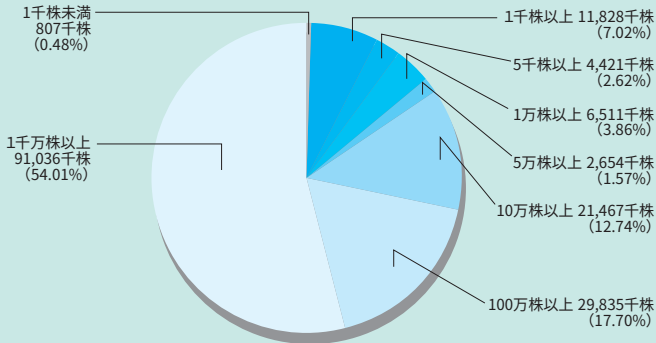
平成18年3月31日現在

●発行済株式総数 168,563,533株 ●株主総数 11,734名

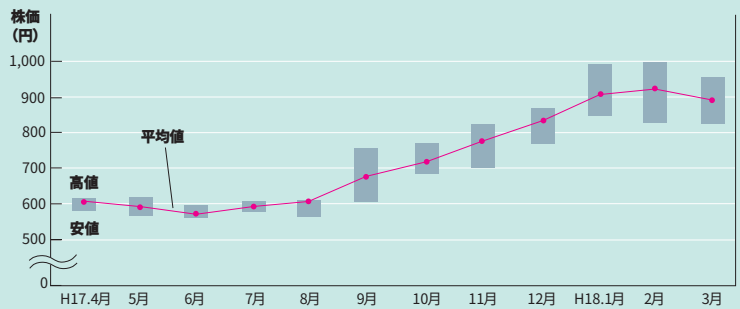
所有者別分布状況



所有株数別分布状況



株価の推移



会社の概要		平成18年3月31日現在
社 名	パナホーム株式会社	
本 社	〒560-8543 大阪府豊中市新千里西町1丁目1番4号 ☎(06) 6834-5111	
設 立	昭和38年7月1日	
資 本 金	283億7,592万3,130円	
従業員数	5,403 名 (出向者193名は含まれておりません。)	

大株主		平成18年3月31日現在
松下電器産業株式会社	45,518,317 株	
松下電工株式会社	45,518,317 株	
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	6,724,000 株	
全国共済農業協同組合連合会	3,697,000 株	
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3,286,000 株	
モルガンスタンレーアンドカンパニーインク	3,063,200 株	
株式会社三井住友銀行	2,358,726 株	
パナホーム社員持株会	2,036,595 株	
バンクオブニューヨーク・シーエム クライアント アカ운ツ イー アイエスジー	1,802,800 株	
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー-505019	1,591,000 株	

役員		平成18年6月30日現在
取締役 社長	上 田 勉	
取締役 副社長・副社長執行役員	古 賀 新 也	
取 締 役・専務執行役員	池 田 孝 昭	
取 締 役・専務執行役員	木野下 有 司	
取 締 役・常務執行役員	矢 野 元 之	
取 締 役・常務執行役員	小 林 昭	
監 査 役 (常 勤)	慶 野 雅 彦	
監 査 役	出 水 順 茂	
監 査 役	中 谷 茂	
常務執行役員	楠 光 男	
常務執行役員	近 藤 健 司	
執 行 役 員	渡 部 幸 二	
執 行 役 員	児 玉 至 光	
執 行 役 員	山 田 寛	
執 行 役 員	丹 原 悦 郎	
執 行 役 員	海 口 廣 喜	
執 行 役 員	山 田 富 治	
執 行 役 員	嶋 山 誠	
執 行 役 員	鶴 田 芳 文	
執 行 役 員	永 田 博 彦	
執 行 役 員	平 澤 博 士	
(注) 1. 上田 勉および古賀新也は、代表取締役であります。		
2. 出水 順および中谷 茂は、社外監査役であります。		

株主メモ	
事 業 年 度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定 時 株 主 総 会	毎年6月開催
基 準 日	定時株主総会 毎年3月31日
	期末配当金 毎年3月31日
	中間配当金 毎年9月30日
公 告 の 方 法	当社のホームページに掲載します。 (http://www.panahome.jp/ir/)
上 場 証 券 取 引 所	東京証券取引所、大阪証券取引所
証 券 コ ー ド	1924
単 元 株 式 数	1,000株
株 主 名 簿 管 理 人	大阪府中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 場 所	大阪府中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
同 取 次 所	住友信託銀行株式会社 全国各支店
株式の名義書換、住所変更、その他株式事務に関するお問合せ先	●郵送物の送付先 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部 ●電話照会先 (住所変更等用紙のご請求) ☎ 0120-175-417 (その他のご照会) ☎ 0120-176-417 ●インターネットホームページ http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html

株主インフォメーション	
●配当金のお受取方法について	配当金のお受取方法といたしまして、銀行口座のほか郵便貯金口座（通常貯金口座）への振込によるお受取が可能です。手続の詳細等につきましては、株主メモの電話照会先までお問い合わせください。
●単元未満株式の買増制度について	当社では、単元未満株式の不足分を買増しして単元株式（1,000株）とする「単元未満株式の買増制度」を採用しております。手続の詳細等につきましては、株主メモの電話照会先までお問い合わせください。

パナホームグループの主要な営業拠点・工場

パナホームグループの主要な営業拠点・工場

支社・支店			
【北海道地区】			
北海道支店	北海道札幌市白石区菊水7条2-7-1		011-841-8746
【東北地区】			
東北支店	宮城県仙台市泉区泉中央2-11-9		022-371-6811
福島支店	福島県郡山市桑野3-18-29		024-933-0904
【関東地区】			
茨城支社	茨城県水戸市元吉田町1194-26		029-246-1231
埼玉県支社	埼玉県さいたま市北区宮原町2-14		048-653-8918
千葉支店	千葉県船橋市上山町1-242-1		047-337-2822
千葉東支店	千葉県千葉市若葉区都賀2-10-1		043-231-0746
東京東支社	東京都北区王子2-32-8		03-5959-3285
東京支社	東京都新宿区西新宿2-3-1		03-3343-2661
東部ライフ支社	東京都世田谷区南鳥山4-28-27		03-5314-8746
首都圏環境開発支社	東京都港区芝4-8-2		03-5441-6311
首都圏特建支社	東京都港区芝4-8-2		03-5441-6587
神奈川支社	神奈川県横浜市都筑区中川中央1-28-9		045-913-6811
神奈川中央支社	神奈川県厚木市中町3-13-15		046-294-5411
【中部地区】			
新潟支店	新潟市上近江2-1-15		025-281-8746
北陸支店	石川県金沢市窪4-440		076-280-0746
信濃支店	長野県上田市大字中之条1268-51		0268-24-2266
愛知東支店	愛知県岡崎市広幡町3-5		0564-26-1525
名古屋支社	愛知県名古屋市中東区大針1-367		052-703-6451
中部環境開発支社	愛知県名古屋市中東区一社1-83		052-709-3567
中部特建支店	愛知県名古屋市中東区一社1-83		052-709-3575
中部ライフ支店	愛知県名古屋市中千種区桜ヶ丘294		052-782-8746
岐阜支店	岐阜市薮田東1-7-8		058-275-1234
【近畿地区】			
三重支社	三重県津市乙部37-5		059-223-1888
奈良支社	奈良市大宮町4-245-1		0742-36-5857
大阪支社	大阪府枚方市磯島北町36-8		072-848-0661
大阪北支社	大阪府箕面市船場西2-2-1		072-728-4611
近畿環境開発支社	大阪府豊中市新千里西町1-1-4		06-6834-8570
近畿ライフ支社	大阪府豊中市新千里西町1-1-4		06-6834-1121
近畿特建支社	大阪府中央区瓦町3-3-7		06-6202-8573
大阪南支店	大阪府堺市北区長曾根町359-1		072-257-7172
阪神支店	兵庫県神戸市東灘区本山南町8-6-26		078-441-8746
【中四国地区】			
岡山支社	岡山市今4-9-30		086-246-3777
備後支店	広島県福山市港町1-16-22		084-932-7650
広島支社	広島市西区商工センター8-9-55		082-276-8746
山口支店	山口市小郡大江町6-31		083-972-4304
香川支店	香川県高松市伏石町41		087-868-7111

愛媛県松山市南吉田町1444-5	089-973-6661		
高知市知寄町1-8-11	088-882-2244		
【九州地区】			
西部リライフ支店	福岡市中央区大手門1-8-10	092-725-1062	
福岡支社	福岡市南区向野1-13-14	092-512-1511	
鹿児島支店	鹿児島市与次郎2-7-25	099-254-5170	
沖縄支店	沖縄市仲宗根町37-6	098-939-3511	
販売会社			
【関東地区】			
㈱パナホーム北関東	栃木県宇都宮市平出町4067-3	028-660-8800	
㈱パナホームセキショウ	茨城県筑西市一本松1755-2	0296-25-1682	
埼玉西パナホーム㈱	埼玉県所沢市くすのき台3-17-1	042-992-1101	
㈱パナホーム多摩	東京都立川市栄町4-13-3	042-528-1211	
神奈川西パナホーム㈱	神奈川県平塚市明石町2-14	0463-24-1121	
【中部地区】			
㈱パナホーム山梨	山梨県甲府市上石田4-12-1	055-228-7221	
㈱パナホーム東海	長野市上高田992-3	026-227-3992	
㈱パナホーム長野中央	長野県松本市島内4370-7	0263-47-8766	
㈱パナホーム静岡	静岡県浜松市砂山町324-8	053-457-1191	
㈱パナホーム知多	愛知県半田市昭和町3-1	0569-22-8746	
㈱パナホーム愛岐	岐阜県各務原市蘇原東栄町2-133	058-383-6245	
【近畿地区】			
㈱パナホーム伊賀	三重県名張市美旗町池の台東6	0595-65-2155	
㈱パナホーム滋賀	滋賀県栗東市下鈎913-1	077-552-8746	
京都パナホーム㈱	京都市山科区西野樫川町50-1	075-591-1234	
㈱パナホーム兵庫	兵庫県姫路市三左衛門堀西の町205-2	079-224-8746	
【九州地区】			
㈱パナホーム北九州	福岡県北九州市小倉北区重住3-10-12	093-921-7100	
㈱パナホーム大分	大分市中島西3-5-1	097-537-3221	
㈱松栄パナホーム熊本	熊本市田迎1-7-14	096-379-4020	
※ 上記の各社をはじめ、パナホームグループには、パナホーム代理店、パナホームショップ店などが各地域にございます。			
工場			
本社	工場	滋賀県東近江市下岸本町10	0749-45-1551
筑波	工場	茨城県つくばみらい市台字苗代山1000	0297-52-5151
静岡	工場	静岡県菊川市大茂1300-5	0537-35-1551
九州	工場	福岡県三井郡大刀洗町大字山隈2080-1	0942-77-3241